

CENTRUL JUD. DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ
EDUCAȚIONALĂ MUREȘ
NR. 1698/3
Ziua 20 Luna 10 Anul 2025

Aprobat CA
14.10.2025

PLANUL MANAGERIAL

al Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

Scopul activității îl constituie oferirea, coordonarea, monitorizarea și evaluarea de servicii educaționale specifice acordate antepreșcolarilor, preșcolarilor, elevilor, cadrelor didactice, părinților, personalului angajat în unitățile de învățământ și membrilor comunității locale, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens, în colaborare cu unitățile și instituțiile de învățământ preuniversitar, alți parteneri

Viziunea strategică – Serviciile educaționale specializate reprezintă un instrument cheie pentru incluziunea școlară și diminuarea fenomenelor de abandon și insucces școlar. Specialiștii Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Mureș au misiunea de a asigura accesul tuturor copiilor la educație de calitate și de a interveni în remedierea problemelor de comportament, limbaj și învățare.”

Obiective generale și specifice stabilite în planul managerial

- Creșterea performanței în furnizarea serviciilor de asistență psihopedagogică și de logopedie;
- Creșterea vizibilității și a eficienței activității compartimentul de servicii specializate CSES¹, compartimentul de evaluarea orientare școlară și profesională- CEOSP² și a comisiei de orientare școlară și profesională -COSP³;
- Proiectarea activităților la nivelul cabinetelor logopedice interșcolare și a celor de asistență psihopedagogică în raport cu nevoile prioritare identificate la nivelul unităților școlare;
- Organizarea eficientă a resursei umane în vederea optimizării activităților metodice, didactice și științifice;
- Asigurarea integrării eficiente a consilierilor școlari, logopezilor, profesorilor de sprijin debutanți în activitățile prevăzute prin fișa postului;
- Creșterea performanțelor profesionale ale specialiștilor C.J.R.A.E. prin înscrierea la cursuri de perfecționare și grade didactice;
- Evaluarea dezvoltării copiilor preșcolari în vederea orientării lor către clase pregătitoare, în conformitate cu metodologia specifică emisă de MEC;

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

- Evaluarea copiilor/tinerilor cu cerințe educaționale speciale în vederea orientării școlare și profesionale prin intermediul CEOSP și al COSP;
- Proiectarea bugetului C.J.R.A.E. Mureș astfel încât să respecte nevoile identificate pentru o bună funcționare și dezvoltare a instituției;
- Dezvoltarea parteneriatelor educaționale cu comunitatea locală, instituții, organizații, asociații, fundații, în vederea concertării acțiunilor educaționale.

Domeniul funcțional	Funcția managerială	Obiective	Activități	Termen de realizare	Responsabili	Indicatori de performanță
1. Curriculum	1.1. Proiectare	Proiectarea activităților la nivelul cabinetelor școlare și interșcolare de consiliere psihopedagogică, logopedice , sprijin în raport cu obiectivele prioritare identificate la nivelul unităților școlare în urma realizării analizei de nevoi pentru fiecare unitate școlară.	Elaborarea planurilor manageriale ale C.J.R.A.E., CSES, CEOSP	Septembrie 2025	Directorul C.J.R.A.E.; Coordonatorii CSES; Responsabilul CEOSP	Plan managerial al C.J.R.A.E., CSES, CEOSP
			Elaborarea planificărilor activităților specifice cabinetelor de asistență psihopedagogică, terapie logopedică și sprijin	Septembrie 2025	Prof. consilieri și logopezi; Coordonatori CSES	Planificările activităților realizate la nivelul cabinetelor
			Constituirea Consiliului de administrare C.J.R.A.E. Alegerea și validarea membrilor pentru anul școlar 2025-2026	Septembrie 2025	Consiliu profesoral	Decizie constituire Consiliu de Administrație C.J.R.A.E.
			Constituirea componentei comisiilor cu caracter permanent și ocazionale din cadrul C.J.R.A.E. pentru anul școlar în curs	Septembrie 2025	Consiliu profesoral	Decizii de constituire

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

			Analiza și avizarea documentelor curriculare /manageriale CSES, CSAP, CL, compartiment sprijin, mediatori școlari, CEOSP	Septembrie 2025	Directorul C.J.R.A.E.; Coordonatorii CSES Responsabilul CEOSP, comisii metodice	Documente curriculare avizate
			Elaborare, revizuire, avizare și aprobarea proceduri operaționale și de lucru la nivel de C.J.R.A.E., CSES, COSP	Octombrie și la nevoie pe tot parcursul anului și la	Directorul C.J.R.A.E.; Coordonatorii CSES, CEOSP, comisiei SCIM Consilierii, logopezi, profesori de sprijin	Proceduri operaționale
			Elaborarea graficului de monitorizarea debutanților	Septembrie - octombrie 2025	Directorul C.J.R.A.E.; Coordonatorii CSES Profesorii metodiști	Diagrama monitorizare
			Realizarea asistențelor	Pe parcursul anului școlar		
			Postarea pe site a documentelor curriculare, a informațiilor necesara desfășurări în condițiile optime a procesului de consiliere, logopedic și sprijin	Permanent	Directorul C.J.R.A.E. Informatician Coordonatorii CSES	www.cjraems.ro
	1.2. Control /monitorizare/ evaluare	Asigurarea unui management eficient al activității la nivelul CSES, CSAP și CLI	Monitorizarea activității planificate	permanent	Compartimentului CSES	Procese verbale Documente de monitorizare
	1.3.Comunicare	Asigurarea fluxului informațional transparent și eficient	Postarea și actualizarea legislativă, informațională a specialiștilor din C.J.R.A.E.	Pe tot parcursul anului	Directorul C.J.R.A.E. Informatician Coordonatorii CSES	www.cjraems.ro

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

2. Resurse umane	2.1. Organizare	Organizarea eficientă a resursei umane în vederea optimizării activităților metodice, didactice și științifice	Organizarea rețelei profesorilor consilieri școlari, a profesorilor logopezi, a profesorilor de sprijin și itineranți, mediatori școlari prin intermediul comisiilor metodice	Septembrie 2025	Coordonatorii CSES Director C.J.R.A.E. Responsabili comisiilor metodice	Organigrama C.J.R.A.E. Decizii ale responsabililor comisiilor metodice
		Organizarea eficientă a resursei umane	Realizarea/aprobarea arondărilor pentru profesorii consilieri din centre și cabinete de asistență psihopedagogică și pentru profesorii logopezi	Conform calendarului privind mobilitatea	Directorul C.J.R.A.E. Coordonatorii CSES	Baza de date cu arondări
			Organizarea comisiilor CEOSP în cf cu prevederile ordin comun 1985/1305/5805/2016	Săptămânal/bilunar	Membrii compartimentului de evaluare orientare școlară și profesională CEOSP Membrii Comisiei COSP	Procese verbale comisie COSP Certificate OSP pt. elevii cu CES Rapoarte
		Actualizarea și fișelor de post	Actualizarea fișelor de post pentru tot personalul din C.J.R.A.E.	Septembrie 2025	Directorul C.J.R.A.E. Coordonatorii CSES	Fișe post
		Încadrarea personalului prin aplicarea legislației în vigoare respectiv Codul muncii și metodologiei de mișcare a personalului didactic	Întocmirea contractelor de muncă	Septembrie 2025 Conform calendarului privind mobilitatea personalului	Compartimentul administrativ Director C.J.R.A.E.	Contracte de muncă Înregistrare REVISAL/REGES Stat de funcții Stat de personal Decizie mobilitate Procese verbale
		Aplicarea legislației privind organizarea concursurilor de ocupare	Organizarea concursurilor de ocupare a posturilor vacante pe parcursul anului școlar	La nevoie, în conformitate	Directorul C.J.R.A.E.	Documente Anunțuri

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		a posturilor vacante pe parcursul anului școlar		cu legislația în vigoare		
		Asigurarea desfășurării unui număr optim de ședințe administrative și metodice, în vederea satisfacerii nevoilor de informare și dezvoltare profesională	Stabilirea graficului ședințelor Consiliului de Administrație Stabilirea graficului consiliului profesoral, comisiilor metodice ale profesorilor consilierilor școlari, logopezi, profesori itineranți și de sprijin	Octombrie 2025	Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale Directorul C.J.R.A.E. Membrii comisiilor	Graficul ședințelor Consiliului de Administrație Graficul consiliului profesoral
	2.2. Conducere operațională	Facilitarea integrării eficiente a profesorilor debutanți în activitățile de consiliere, logopedie, sprijin și itineranți	Realizarea asistențelor de monitorizare pentru personalul didactic debutant	Permanent	Profesorii metodiști, Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale, directorul C.J.R.A.E.	Procese-verbale, rapoarte de monitorizare
		Actualizarea Regulamentului Intern al C.J.R.A.E.	Revizuirea Regulamentului Intern al C.J.R.A.E.	Octombrie 2025	Consiliul de administrație, Coordonatorii CSES, directorul C.J.R.A.E.	RI al C.J.R.A.E. revizuit
	2.2. Control/evaluare	Elaborarea graficului inspecțiilor curente și speciale pentru obținerea gradelor didactice prin intermediul profesorilor metodiști consilieri delegați de ISJ	Efectuarea inspecțiilor curente și speciale conform graficului realizat	Octombrie – Noiembrie 2025	Profesorii metodiști, Coordonatorii CSES, Directorul CJRAE	Graficul inspecțiilor, Procese verbale, Rapoarte de inspecție
	2.4. Comunicare	Asigurarea unei comunicări eficiente între compartimente și cu alte instituții (ISJ, CCD, CJ	Actualizarea permanentă a site-ului instituției, a bazei de date și asigurarea fluxului de informații în interiorul și exteriorul rețelei	Permanent	Director C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES,	Site : www.cjraems.ro actualizat permanent;

PLANUL MANAGERIAL

al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		etc.) prin întâlniri periodice cu reprezentanții acestora.			informaticianul C.J.R.A.E.	Comunicare pe grup Whatsapp
		Organizarea regulată a întâlnirilor cu cadrele didactice debutante pentru îmbunătățirea și eficientizarea activităților	Organizarea unor activități de informare-formare, intervizarea, pentru profesorii debutanți în consiliere/ logopedie, sprijin	Septembrie - octombrie 2025	Director C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES, Profesori metodiști, responsabili comisiilor metodice la nivel de sector	Participarea profesorilor consilieri și/sau a profesorilor logopezi, profesorilor de sprijin la activitățile organizate în cadrul C.J.R.A.E.
			Organizarea unor cursuri de formare/perfecționare în specialitate prin intermediul CCD și al altor instituții abilitate	Permanent	Director C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale, Profesori metodiști	Participarea fiecărui profesor consilier, profesor logoped, profesor de sprijin la minim un curs de formare în anul școlar în curs
			Participarea specialiștilor din rețeaua C.J.R.A.E. la examenele pentru obținerea gradelor didactice	Conform calendarului MEC	Director C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului	Certificate de obținere a gradelor didactice
	2.5.Motivare	Dezvoltarea competențelor profesionale ale specialiștilor C.J.R.A.E. prin înscrierea la cursuri de perfecționare, dobândirea gradelor	Sprijinirea și implicarea cadrelor didactice – consilieri, logopezi și specialiști în sprijin – în activitățile desfășurate sau promovate de C.J.R.A.E., inclusiv concursuri, simpozioane și mese rotunde pe teme specifice	Conform graficului propriu, al ISJ și al MEC	Director C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale	Documente specifice ce atestă participarea (adeverințe, certificate)

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		didactice și participarea la manifestări științifice	Publicarea unor studii, cercetări, articole de specialitate în publicațiile de specialitate (inclusiv Revista online a C.J.R.A.E. etc)	Permanent/ în funcție de solicitări	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale, profesori metodiști	Apariția unor articole, studii de specialitate în presa locală/ națională
		Acordarea gradăției de merit și a distincțiilor în funcție de activitățile desfășurate conform legislației și procedurilor în vigoare emise de MEC	Realizarea documentației necesare	Conform calendarului MEC	Directorul C.J.R.A.E.	Gradații de merit obținute
	2.6 Participare / implicare	Promovarea activităților de consiliere, logopedie și sprijin, în scopul sublinierii relevanței lor	Elaborarea, aplicarea și interpretarea unor studii psihopedagogice de interes în raport cu nevoile identificate la nivel local sau al municipiului Studiul OSP pentru clasa a VIII-a	În funcție de nevoi/ solicitări Octombrie-noiembrie 2025	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES, profesorii metodiști, responsabili comisiilor metodice	Studii realizate (minimum 1 studiu)
			Desfășurarea unor activități în parteneriat cu ISJ, CCD Mureș, organizații, fundații, ONG-uri, comunitatea locală	Anual, în funcție de nevoi	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale	Apariția unor articole, studii de specialitate în presa locală/națională
		Realizarea evaluării dezvoltării copiilor în vederea admiterii în clasa pregătitoare, pentru	Evaluarea dezvoltării copiilor în vederea înscrierii în clasa pregătitoare (pentru copiii care vin din grădinițe)	Conform metodologie MEC	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES	Evaluarea dezvoltării copiilor realizate în vederea înscrierii în clasa pregătitoare

PLANUL MANAGERIAL

al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		copiii care vin din grădiniță sau care nu au frecventat grădinița în România	Evaluarea dezvoltării copiilor în vederea înscrierii în clasa pregătitoare (pentru copiii care vin din străinătate și/sau nu au parcurs grădinița în România)	Conform metodologiei MEC	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii Compartimentului de Servicii Educaționale, responsabili comisiilor metodice, profesorii consilieri și logopezi	Evaluarea dezvoltării copiilor realizate în vederea înscrierii în clasa pregătitoare
		Realizarea evaluării psihologice și/sau psihoeducaționale în cadrul CEOSP în vederea orientării școlare și profesionale a copiilor/elevilor/tinerilor către învățământul de masă/învățământul special	Evaluarea psihologică în cadrul CEOSP în vederea orientării școlare și profesionale a copiilor/elevilor/tinerilor către învățământul de masă/învățământul special	Conform OAP 1985/1305/5805/2016	CEOSP și COSP	Evaluări psihologice/psiho-educaționale în cadrul SEOSP; Certificate de orientare școlară și profesională a copiilor/elevilor/tinerilor
	2.7. Formarea și organizarea echipelor	Dezvoltarea unor practici științifice menite să valorizeze și să promoveze activitatea profesorilor consilieri școlari și a logopezilor.	Constituirea unor echipe de lucru tematice, adaptate diverselor solicitări și nevoi identificate.	Permanent	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES, profesori metodiști	Participarea specialiștilor C.J.R.A.E. la activitățile științifice organizate de C.J.R.A.E. sau în colaborare cu alte instituții.
		Integrarea competențelor metodico-științifice în funcție de exigențele	Participarea activă la derularea proiectelor educaționale, cu focus pe aplicarea și	Permanent	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii	Implicarea echipelor de lucru desemnate de C.J.R.A.E. în

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		proiectelor și programelor implementate în parteneriat	perfecționarea competențelor metodico-științifice		CSES, profesori metodiști	elaborarea și desfășurarea unor proiecte educaționale
	2.8. Medierea și soluționarea conflictelor	Dezvoltarea și menținerea unui mediu optim de colaborare în rețeaua C.J.R.A.E..	Intervenția operativă pentru rezolvarea eficientă a problemelor ivite	Permanent	Consiliul de Administrație al C.J.R.A.E., Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES, profesori metodiști, responsabilii consiliilor metodice	Strategii de lucru, proceduri
3. Resurse materiale și financiare	3.1. Proiectarea	Proiectarea bugetului C.J.R.A.E. în acord cu necesitățile instituționale, pentru o gestionare eficientă a resurselor și funcționarea optimă a instituției	Elaborarea proiectului de buget pentru anul financiar 2026, în conformitate cu nevoile identificate, pentru asigurarea unei funcționări eficiente a instituției.	Noiembrie 2024	Directorul C.J.R.A.E., administratorul	Proiectul de buget al C.J.R.A.E. aferent anului 2025
	3.2. Organizare	Realizarea procedurilor și pașilor instituționali pentru dotarea corespunzătoare a C.J.R.A.E.	Distribuirea bugetului aprobat pe capitole și articole pentru realizarea activităților specifice Realizarea achizițiilor pentru susținerea funcționării optime a centrului de resurse, atât intern, cât și în colaborare cu alte instituții	Permanent	Directorul C.J.R.A.E.	Referate de necesitate Dosare de achiziții

PLANUL MANAGERIAL
al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

		Repartizarea bugetului primit, conform legii, pe capitole și articole bugetare	Verificarea corectitudinii demersului de achiziții	Permanent	Directorul C.J.R.A.E., comisia de achiziții	Documente financiar-contabile
	3.3. Conducere operațională	Achiziționarea bunurilor și serviciilor necesare conform prevederilor legale	Realizarea planului de achiziții	În funcție de nevoi și de buget	Directorul C.J.R.A.E.	Materialele achiziționate în raport cu nevoile identificate pentru buna funcționare a C.J.R.A.E.
	3.4. Motivare	Încurajarea implicării cadrelor didactice, consilierilor școlari, logopezilor, profesorilor de sprijin în activitățile inițiate de unitățile școlare și de C.J.R.A.E./CSES	Scrierea și lansarea proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile, în colaborare cu parteneri	Permanent, în funcție de oportunități	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES, profesori consilieri școlari, profesori logopezi	Proiecte scrise și aplicate
	3.5. Participare / implicare	Dezvoltarea și menținerea unei colaborări constructive cu organizațiile sindicale în procesul decizional	Cooperarea cu partenerii sociali prin consultări privind direcțiile de dezvoltare ale instituției	Permanent	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES	Consultarea liderilor de sindicat în soluționarea problemelor apărute
4. Dezvoltare organizațională, relații sistemice și comunitare	4.1. Proiectare	Dezvoltarea colaborărilor educaționale cu actori locali și organizații partenere în vederea armonizării acțiunilor educaționale	Încheierea și implementarea acordurilor de parteneriat și colaborare cu alte instituții (UMFST, DGASPC, Salvați Copiii, Siguranța școlară etc.	Permanent	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES	Acord de parteneriat Protocol de colaborare

PLANUL MANAGERIAL

al Centrului Județen de Resurse și Asistență Educațională Mureș pentru anul școlar 2025-2026

	4.2.Organizare	Coordonarea și organizarea diverselor forme de pregătire profesională și dezvoltare personală pentru personalul din subordine.	Desfășurarea programelor de formare metodico-științifică menite să îmbunătățească performanțele profesionale	Permanent (în funcție de oferte, solicitări, buget)	Directorul C.J.R.A.E., Coordonatorii CSES	Participarea profesorilor consilieri și logopezi la minimum un curs de formare/perfecționare pe an școlar
--	----------------	--	--	---	--	---

ABREVIERI

¹CSES - Compartimentul de servicii specializate

²CEOSP - Compartimentul de evaluare orientare școlară și profesională

³COSP - Comisia de orientare școlară și profesională

21.08.2025

Adriana Cerghedi

Dorina-

Semnat digital de

Cerghedi

09:17:40 +03'00'